滑川市上下水道事業

水道事業の包括的民間委託及び下水道事業のウォーターPPP の導入可能性評価に係る

マーケットサウンディング（民間事業者との対話）

実施要領

令和 8 年 11 月 16 日

令和 8 年 11 月 20 日改訂

滑川市 建設部 上下水道課

1　本要領の位置づけ

本要領は、滑川市（以下「市」という。）が、水道事業、公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業及び農業集落排水事業を対象とする官民連携（水道事業の包括的民間委託及び下水道事業のウォーターPPP）の導入可能性を評価するために実施するマーケットサウンディング（民間事業者との対話。以下「本調査」という。）について、参加の手続、提出書類、個別ヒアリングの実施方法、情報の取扱い等を定めるものです。

本調査は、令和 8 年度に市が実施している「滑川市上下水道事業ウォーターPPP 導入可能性調査業務委託」の一環として行うものであり、事業者公募ではありません。本調査の実施に関する公告文（令和 8 年 11 月 16 日付）と本要領の内容が異なる場合は、本要領によります。

2　目的

市の水道は昭和 32 年 1 月の給水開始から 70 年目、公共下水道は平成２年３月の供用開始から 37 年目を迎えます。平成 2～11 年度に集中して整備した水道管（約 104 km）が令和 12 年度ごろから順次布設後 40 年を迎え、下水道では処理場・ポンプ場の改築を進めています。下水道管（約 342 km）と処理場・中継ポンプ場などを維持しており、増大する更新需要に対し、民間事業者の技術力・マネジメント力を活用する官民連携の導入を検討しています。本調査は、事業者公募に先立ち、次の事項を把握し、導入可能性の評価（事業範囲・事業条件・事業方式の検討、VFM 試算の更新等）に反映することを目的とします。

- 水道事業（包括的民間委託）・下水道事業（ウォーターPPP）それぞれへの参入意向及び参入にあたっての条件
- 委託対象とする業務の範囲、契約期間、事業規模、支払方式、リスク分担等の事業条件に対するご意見
- 実施体制（JV・SPC 等）、地元企業の参画、技術者の確保の考え方
- 水道と下水道を別契約とすること、下水道 3 事業を一括とすることに対するご意見
- 本市が示す事業条件の改善点、その他自由なご提案

3　対象事業の概要

対象事業の概要は次のとおりです。詳細は「事業概要説明資料」を参照してください（同資料はアンケート参加申込書と秘密保持誓約書を受理した事業者へ電子メールでお送りします）。

項目	水道事業	下水道事業 （公共・特環・農集の 3 事業一括）
対象事業	滑川市水道事業	滑川市公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業及び農業集落排水事業（3 事業を一括）
対象区域	給水区域の全域	下水道の処理区域の全域（新たな面整備を行う区域を除く）
主な対象施設 （令和 8 年 3 月時点）	水源 13 か所、配水池 17 か所（計 10,461 ㎥）、導・送・配水管 約 257 km、浄水場はありません	滑川市浄化センター（OD 法・計画日平均 9,500 ㎥）、東加積地区浄化センター（農業集落排水・351 ㎥/日）、中継ポンプ場 3 か所、マンホールポンプ場 42 か所、管渠 約 342 km、都市下水路 約 14 km。
想定する事業方式	包括的民間委託（レベル 3.0）。維持管理の包括化に、更新計画の案の作成・実施設計・積算・工事監督の補助（更新支援業務）を加える方式	ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント方式、レベル 3.5）のうち「更新支援型」を有力案とします。処理場・ポンプ場は運転・維持管理を対象とします。その改築は、市が日本下水道事業団（JS）に委託する現行の方式を継続するか、更新支援の対象に含めるかを、本調査のご意見も踏まえて比較・検討します。管渠の改築の方式（更新支援型＋CM、更新実施型等）へのご意見も伺います
想定事業期間	令和 11 年 4 月から 5 年間を基本とし、延長条項により下水道と終期（令和 20 年度）をそろえることを想定	令和 11 年 4 月から 10 年間（令和 11 年度～令和 20 年度。開始は最短の目標）
発注方式	仕様発注を基本とし、3 年目以降に性能指標を段階的に導入	性能発注（管渠の維持管理は仕様発注から段階的に移行）
対象外・検討中	料金の決定、給水停止等の処分、管路更新工事の施工（市が別途発注）	使用料の決定、未普及区域の新たな面整備、改築工事の施工（管渠・マンホールポンプは市が別途発注。処理場・ポンプ場の改築を本事業に含めるかは比較・検討中）

※ 水道事業と下水道事業は別の契約とする予定です。いずれか一方のみ、又は両方への参加を想定したご回答が可能です。

※ 今後の想定スケジュール：令和 8 年度 マーケットサウンディング → 令和 9 年度 導入の判断・実施方針・要求水準書の検討 → 令和 10 年度 事業者の公募・選定 → 令和 11 年 4 月 事業開始（目標。今後の検討により変更する場合があります）

※ 事業内容・条件・スケジュールは現時点の検討案であり、今後の検討により変更する場合、又は事業を実施しない場合があります。

委託対象業務の区分

区分	対象業務（例）	取扱い
【水道】W-A 施設の運転・維持管理	水源・ポンプ・配水池の運転監視・保守点検、管路の点検・修繕、漏水調査、水質検査の採水等	委託を想定
【水道】W-B 料金・お客様対応	検針、調定・収納事務、窓口受付、開閉栓の受付（下水道使用料分を含む）	委託を想定
【水道】W-C 更新支援	更新計画の案の作成、実施設計・積算、工事監督・完成検査の補助、GIS 台帳の更新	委託を想定（中核）
【水道】W-D 危機管理の実働	応急給水、事故・災害時の一次対応（指揮・意思決定は市）	委託を想定
【水道】W-E 管路更新工事	管路の更新工事の施工	市が別途発注
【下水】S-A 処理場・ポンプ場	2 浄化センター・中継ポンプ場 3 か所・マンホールポンプ場 42 か所の運転監視、保守点検、水質分析、汚泥処理の管理、修繕、緊急対応	委託を想定
【下水】S-B 管渠の維持管理	巡視・点検・調査（5 年で一巡を目標案）、清掃、修繕、緊急対応、台帳・GIS の更新	委託を想定
【下水】S-C 更新支援	ストックマネジメント計画の更新支援、診断・緊急度判定、管渠・マンホールポンプの改築計画の策定支援・改築設計・積算・発注支援、処理場・ポンプ場の点検・診断結果の提供と改築計画への提案、交付金要望資料の作成支援	委託を想定（中核）
【下水】S-D 施工監理（CM）	改築工事の発注支援・設計照査・施工監理	更新支援型では市。民間が担う形の可否を伺う
【下水】S-E 改築工事	管渠・マンホールポンプの改築工事の施工／処理場・ポンプ場の改築	管渠等は市が別途発注（更新支援型）。処理場・ポンプ場は日本下水道事業団への委託（現行）か更新支援に含めるかを比較・検討

※ 料金・使用料の検針・調定・収納事務は、水道の契約（W-B）で下水道使用料分をあわせて委託することを想定しています。

※ 東加積地区浄化センター（農業集落排水）は令和 12 年度以降に廃止し公共下水道へ統合する方針です（マンホールポンプ場 8 か所は存続）。事業期間中の対象施設の変化を対価の変更事由とすることを想定しています。

4　参加対象者

本事業への参入に関心のある法人又は法人のグループとし、業種は問いません。単独・グループのいずれでも参加でき、資本金・実績等の参加要件は設けません。水道・下水道のいずれか一方のみの参加も可能です。次のような事業者の参加を想定しています。

・水道施設（水源・ポンプ・配水池）・下水道施設（処理場・ポンプ場・マンホールポンプ場）の運転管理・維持管理を行う事業者
・管路の点検・調査・清掃・修繕、漏水調査等を行う事業者
・計画策定・設計・積算・施工監理等を行う建設コンサルタント
・管工事・水道施設工事・土木工事等を行う建設事業者（市内事業者を含む）
・検針・料金収納・窓口業務、設備保守、ICT・データ管理等の関連サービス事業者、設備メーカー
・上記の事業者により構成される共同企業体又は特別目的会社の設立を予定するグループ

グループで参加する場合は、代表企業を定め、代表企業がアンケート参加申込書（様式 1）を提出してください。構成企業一覧（任意様式・PDF）は、令和 9 年 1 月 15 日（金）17 時までに受付窓口へ提出してください。同一の事業者が複数のグループに構成企業として参加することは差し支えありません。

5　実施スケジュール

項目	日程	備考
公告（市ホームページ掲載）	令和 8 年 11 月 16 日（月）	
質問の受付期限	令和 8 年 11 月 24 日（火）17 時	質問書（様式 3）を電子メールで提出
質問への回答公表	令和 8 年 12 月 1 日（火）	市ホームページに一括掲載（質問者名は非公表）
説明会	令和 8 年 12 月 2 日（水）14 時より （申込締切：11 月 30 日（月）17 時）	滑川市役所　東別館３階 大会議室（Web 併用）
アンケート参加申込書の提出期限	令和 8 年 12 月 11 日（金）17 時	アンケート参加申込書（様式 1）を電子メールで提出
秘密保持誓約書の提出	アンケート参加申込書と同時	秘密保持誓約書（様式 2）を参加申込書に添えて提出
アンケート調査票等の送付	参加申込書と秘密保持誓約書の受理後、順次	アンケート調査票（様式 4）・事業概要説明資料
アンケート調査票・提案資料の提出期限	令和 9 年 1 月 15 日（金）17 時	アンケート調査票（様式 4）ほか
個別ヒアリング日程の通知	令和 9 年 1 月 18 日（月）～令和 9 年 1 月 22 日（金）	ご協力いただける事業者へ電子メールで個別に通知
個別ヒアリング	令和 9 年 1 月 26 日（火）～令和 9 年 1 月 29 日（金）	1 事業者あたり 60 分程度（水道・下水道の両方に回答した事業者は 90 分程度）
結果概要の公表	令和 9 年 2 月中旬（予定）	参加事業者名・個別の提案内容は非公表

※ アンケート参加申込書の提出期限（12 月 11 日）と、アンケート調査票等の回答提出期限（1 月 15 日）は異なります。

6　参加の手続

（1）参加申込

参加を希望する事業者は、アンケート参加申込書（様式 1）に必要事項を記入のうえ、令和 8 年 12 月 11 日（金）17 時までに、「13 提出先・問合せ先」の電子メールアドレスへ提出してください。件名は「【滑川 MS 参加申込】法人名」としてください。

受付窓口（NiX JAPAN 株式会社・本調査の支援事業者）は、アンケート参加申込書を受理したときは、受理した旨を電子メールで返信します。提出後 2 営業日を経過しても返信がない場合は、電話で確認してください。

（2）アンケート調査票等の送付

受付窓口は、アンケート参加申込書と秘密保持誓約書を受理した事業者に対し、その都度、アンケート調査票（様式 4）及び事業概要説明資料（PDF）を電子メールで送付します。事業概要説明資料は参加者限定資料とし、市ホームページには掲載しません。秘密保持誓約書（様式 2）は、アンケート参加申込書（様式 1）と同時に提出してください。

（3）アンケート調査票・提案資料の提出

アンケート調査票（様式 4）に回答のうえ、令和 9 年 1 月 15 日（金）17 時までに電子メールで提出してください。件名は「【滑川 MS アンケート回答】法人名」としてください。設問以外に提案したい事項がある場合は、任意の様式（A4・10 ページ以内を目安）であわせて提出できます。

（4）個別ヒアリング

提出されたアンケート調査票・提案資料をもとに、事業者ごとに個別ヒアリングを行います。実施方法は「9 個別ヒアリングの実施方法」によります。

（5）参加の辞退

参加申込後に参加を辞退する場合は、電子メールでその旨を連絡してください。辞退による不利益は一切ありません。

7　質問の受付と回答

本調査、事業概要説明資料及び本要領に関する質問は、質問書（様式 3）により令和 8 年 11 月 24 日（火）17 時までに電子メールで受け付けます。件名は「【滑川 MS 質問】法人名」としてください。電話、来庁等による個別の質問・説明には応じません。

回答は、質問者名を伏せたうえで共通性のあるものを取りまとめ、令和 8 年 12 月 1 日（火）に市ホームページで公表します。質問者固有のノウハウに関わる等、公表に適さないと市が判断した質問については、質問者にのみ回答することがあります。質問受付期限後に生じた疑問点は、個別ヒアリングの場で確認できます。

8　説明会

令和 8 年 12 月 2 日（水）14 時より滑川市役所（東別館３階）で説明会を開催します（Web 配信の併用と説明会後に録画配信を行います）。説明会で出た質問と回答は、市ホームページで公表します。説明会への参加は任意で、参加の有無は本調査への参加や今後の公募に影響しません。事業の詳細はアンケート参加申込書と秘密保持誓約書を受理した事業者へ送付する事業概要説明資料（参加者限定

資料）で確認してください。説明会で使用する資料は、説明会の参加申込を受け付けた後に電子メールでお送りします。

説明会への参加を希望される場合は、令和 8 年 11 月 30 日（月）17 時までに、法人名・参加者の氏名・所属・連絡先・参加方法（会場／Web）を「13 提出先・問合せ先」の電子メールアドレスへお送りください（件名「【滑川 MS 説明会参加申込】法人名」）。参加は 1 事業者 2 名までとし、参加者が多い場合は 1 名を Web での参加とお願いすることがあります。説明会の録画の配信を希望される場合も、同じ電子メールアドレスへご連絡ください。

9　個別ヒアリングの実施方法

項目	内容
実施期間	令和 9 年 1 月 26 日（火）～令和 9 年 1 月 29 日（金）。平日 9 時 30 分～16 時 30 分の間で 1 日あたり最大 5 枠（90 分の枠を含む日は 4 枠）を設定
所要時間	1 事業者あたり 60 分程度（水道・下水道の両方に回答した事業者は 90 分程度）
実施方法	対面（会場：滑川市役所 会議室）又は Web 会議（Microsoft Teams／Zoom）。希望形式はアンケート調査票（様式 4）設問 5-(3)で伺います
出席者	市：建設部 上下水道課ほか、支援事業者（NiX JAPAN 株式会社）。事業者側は 1 社（1 グループ）5 名程度まで
日程の決定	各事業者の日時は市が決定し、1 月 18 日～1 月 22 日に電子メールで通知します
進め方（目安）	① 市からの趣旨説明・確認事項の提示（5 分） ② 事業者からのアンケート調査票・提案資料の補足説明（15 分） ③ 共通の基本設問及び個別の追加設問による対話（35 分） ④ 確認事項の整理・今後の連絡方法の確認（5 分）
使用資料	提出済みのアンケート調査票・提案資料を使用します。当日の追加資料は任意です（電子データで事前送付を推奨）
記録	市において記録を作成します。記録は本事業の検討目的の範囲で使用し、公表にあたっては「11 情報の取扱い」によります

共通の基本設問（例）は次のとおりです。個別の追加設問は、提出されたアンケート調査票の内容に応じて市が設定します。

- 水道（包括的民間委託・5 年）、下水道（ウォーターPPP・10 年）それぞれへの参入意向と、参入にあたって不可欠と考える条件
- 下水道 3 事業を一括とすること、処理場と管渠を分けない設計、契約期間を 5 年＋5 年とした場合との比較
- 委託対象業務の区分（W-A～E、S-A～E）の妥当性、追加・除外すべき業務
- 包括化により見込める効率化の程度（維持管理費・計画設計費の削減率）、体制構築費・運営費の水準
- 更新支援型と更新支援型＋CM・更新実施型の比較、CM により期待できる改築工事費の縮減率
- 水道の更新支援業務（設計・積算・監督補助）の出来高単価の考え方
- 実施体制（JV・SPC）、地元企業の参画方法、市内発注比率の目標の受容可能性、配置技術者の確保の見通し
- リスク分担（物価変動、災害、施設の劣化状況の相違、農業集落排水の統合時期の変動等）に対

する意見
・公募時に市に求める情報（台帳、点検・調査結果、現行委託の仕様等）

10　提出書類・提出方法

様式	書類名	提出期限	提出方法
様式 1	アンケート参加申込書	12 月 11 日（金）17 時	電子メール
様式 2	秘密保持誓約書	12 月 11 日（金）17 時	電子メール（PDF）
様式 3	質問書	11 月 24 日（火）17 時	電子メール
様式 4	アンケート調査票	1 月 15 日（金）17 時	電子メール
任意	提案資料（任意・A4 10 ページ以内目安）	1 月 15 日（金）17 時	電子メール

提出にあたっては、次の点に留意してください。
・ファイル形式は Word／Excel／PDF とし、1 通あたりの容量は 10MB 以内としてください。容量を超える場合は事前にご相談ください。
・ファイル名は「様式番号_書類名_法人名」（例：様式 1_アンケート参加申込書_（貴社名））としてください。
・電子メールの件名は「【滑川 MS 参加申込】」「【滑川 MS 説明会参加申込】」「【滑川 MS 質問】」「【滑川 MS アンケート回答】」「【滑川 MS 秘密保持誓約】」のいずれかに続けて法人名を記載してください。
・提出期限は受付窓口の受信時刻によります。期限後に到着したものは受け付けません。
・提出後に内容を訂正する場合は、期限内に訂正版を再提出してください（件名に「（再提出）」を付記）。

11　情報の取扱い

（1）提出資料の取扱い

提出された資料は返却しません。市は、本事業の検討目的の範囲で使用し、事業者の承諾なく第三者（市が本事業の検討を委託する支援事業者を除く。）に提供しません。ただし、滑川市情報公開条例に基づく開示請求があった場合は、同条例の定めにより取り扱います。

（2）参加者限定資料の取扱い

参加者限定資料（事業概要説明資料）は、アンケート参加申込書と秘密保持誓約書を受理した事業者に限り送付し、市ホームページには掲載しません。送付を受けた事業者は、本調査への参加の目的以外に使用せず、構成企業以外の第三者に開示しないでください。この取扱いを確認するため、秘密保持誓約書（様式 2）をアンケート参加申込書（様式 1）と同時に提出してください。秘密保持の義務は、個別ヒアリングにおいて市が開示し、又は説明する内容にも及びます。

（3）結果の公表

調査結果は、参加事業者数（業種別）、主な意見の概要、事業条件に関する示唆等を取りまとめ、令和 9 年 2 月中旬（予定）に市ホームページで公表する予定です。参加事業者名、個別の提案内容及び固有のノウハウは公表しません。非公表を希望する箇所は、アンケート調査票の該当欄に明示してください。公表案は必要に応じて参加事業者に事前確認します。

12　留意事項

(1) 本マーケットサウンディングにおける発言、提案及び回答は、滑川市及び参加事業者のいずれをも法的に拘束するものではなく、事業化、契約その他の合意を約束するものではありません。

(2) 本マーケットサウンディングへの参加の有無及び回答内容は、今後実施する可能性のある事業者公募における参加資格及び評価に影響しません。

(3) 提示する事業内容及び条件は現時点の検討案であり、今後の検討により変更し、又は事業を実施しない場合があります。

(4) 参加、資料作成、提出及び個別ヒアリング等に要する費用は、すべて参加事業者の負担とします。

(5) 提出された資料は返却しません。滑川市は本事業の検討目的の範囲で使用します。

(6) 参加事業者固有のアイデア、ノウハウ及び営業秘密については、参加事業者と確認のうえ、公表対象から除外します。非公表を希望する箇所は、アンケート調査票の該当欄に明示してください。

(7) 調査結果は、参加事業者名及び個別の提案内容が特定されない形で概要を公表する予定です。公表案は必要に応じて参加事業者に事前確認します。

(8) 公告後の質問及び連絡は指定する方法により受け付け、必要な情報は公平性に配慮して参加者に共有します。

(9) アンケート参加申込書の提出期限と、アンケート調査票等の回答提出期限は異なります。参加を希望される場合は、まずアンケート参加申込書を期限までにご提出ください。

(10) 個別ヒアリングの内容は、滑川市において記録を作成します。記録は本事業の検討目的の範囲で使用し、公表にあたっては前各項の取扱いによります。

(11) 本調査の対象は、滑川市の水道事業、公共下水道事業（汚水・雨水）、特定環境保全公共下水道事業及び農業集落排水事業に係る施設及び業務です（都市下水路は公共下水道事業〔雨水〕に含みます）。未普及区域の新たな面整備は含みません。東加積地区浄化センター（農業集落排水）は令和 12 年度以降に公共下水道へ統合する方針であり、事業期間中の対象施設の変化を前提としてご回答ください。

(12) 事業概要説明資料に記載する事業費等の数値は現時点の実績又は仮試算であり、本調査の結果を踏まえて更新します。

13　提出先・問合せ先

アンケート参加申込書・質問書・アンケート調査票・秘密保持誓約書の提出及び質問は、本調査の支援事業者である NiX JAPAN 株式会社が受付窓口となります（滑川市からの委託による）。受付窓口からの受理返信・アンケート調査票の送付・個別ヒアリング日程の連絡は、すべて滑川市 建設部 上下水道課と協議のうえ行います。

項目	内容
受付窓口（提出・質問先）	NiX JAPAN 株式会社（本調査の支援事業者）
所在地	〒101-0031　東京都千代田区東神田二丁目 5 番 12 号　BIZCORE 東神田 6F
電話	03-6802-8876
電子メール（提出・質問先）	ms-namerikawa@nix-japan.co.jp
受付時間	平日 9 時～17 時（土日祝日・年末年始を除く）
実施主体	滑川市 建設部 上下水道課　電話 076-475-1467
担当者	NiX JAPAN 株式会社（受付窓口）　住谷・荒井

14　配布資料

No.	資料名	配布方法
1	マーケットサウンディング実施要領（本書）・事業スキーム図（案）	市ホームページ（PDF）
2	事業概要説明資料（参加者限定資料）	参加申込書と秘密保持誓約書の受理後、その都度電子メールで送付（PDF）。
3	様式 1 アンケート参加申込書	市ホームページ（Word）
4	様式 2 秘密保持誓約書	市ホームページ（Word）
5	様式 3 質問書	市ホームページ（Word）
6	様式 4 アンケート調査票	参加申込書と秘密保持誓約書の受理後、その都度電子メールで送付（Excel）
7	質問への回答	12 月 1 日に市ホームページに追加掲載（PDF）
8	説明会で出た質問と回答	説明会の後に市ホームページに追加掲載（PDF）
9	説明会資料	説明会の参加申込の受付後に電子メールで送付（PDF）
10	説明会の録画	説明会の後に希望者へ配信

別紙　参加事業者向けチェックリスト

提出前の確認用です（提出は不要）。

✓	確認事項	期限	備考
☐	質問がある場合、質問書（様式 3）を提出した	11/24（火）17 時	任意
☐	アンケート参加申込書（様式 1）を提出した（件名【滑川 MS 参加申込】法人名）	12/11（金）17 時	受理返信を確認
☐	様式 1 で参加を検討する事業（水道／下水道／両方）を選んだ	12/11（金）17 時	
☐	グループ参加の場合、構成企業と役割分担を任意様式で提出した	1/15（金）17 時	任意
☐	アンケート調査票（様式 4）に回答し、非公表希望箇所を明示した	1/15（金）17 時	
☐	任意の提案資料（A4・10 ページ以内目安）を添付した	1/15（金）17 時	任意
☐	個別ヒアリングの協力可否・希望形式を様式 4 設問 5-(3)に記入した	1/15（金）17 時	
☐	秘密保持誓約書（様式 2）を提出した	12/11（金）17 時（様式 1 と同時）	
☐	ファイル名・件名・容量（10MB 以内）のルールを確認した	各提出時	