

【塾長】 ロバスト経営研究所所長（コーセル㈱創業者）

飴 久晴 氏

二度の倒産危機を切り抜け、人づくり、モノづくりを徹底しながら外部環境の激変に即応できる「ロバスト経営」を実践。コーセル㈱を、情報通信機器や医療用機器等のスイッチング電源のトップ企業に育て、東証一部に上場。方針展開の末端までの徹底で、人づくり組織づくりを見事に実現。組織能力の優位性構築の成果は、20年連続経常利益率20%以上に表れる。

【講師】 税理士法人 総務部

太田 興作 氏

大学院卒業後、一般企業で経理マンとして勤務しながら税理士資格を取得。昭和56年に税理士事務所開業。平成4年に㈱総務部を設立し、企業の総務部門の業務を一手に引き受けるサービスも始めた。「親切が先、商いは後に」を信条に、千社を超える契約先の課題解決に取り組んでいる。

著書：あぶないあぶないボンクラ息子の2代目講座

【研修実施時間】 全日程 13:00~18:00

開講式 第1回	2023年 7月18日 (火)	10:00~開講式を行います (昼食代実費)
第2回	2023年 8月10日 (木)	
第3回	2023年 9月07日 (木)	
第4回	2023年 10月05日 (木)	
第5回	2023年 11月09日 (木)	
第6回	2023年 12月07日 (木)	
第7回	2024年 1月18日 (木)	
第8回	2024年 2月15日 (木)	
閉講式	2024年 2月15日 (木)	18:00~閉講式・懇親会を行います

令和5年度

とやま経営実践塾

【経営座学コース】 19期生募集

本講座は、講師の豊富な知識と経験が現役経営者に継承されることで経営能力の向上を支援し、異業種の参加者のネットワーク構築の機会を提供することを目的としています。

- 【主催】 富山市
【対象】 市内及び富山広域連携中枢都市圏域内（滑川市、立山町、上市町、舟橋村）の中小企業の経営者、または経営に携わる幹部社員
（その他富山市内に営業所を有する市外企業も対象）
【講師】 ロバスト経営研究所所長（コーセル㈱創業者） 飴 久晴 氏
税理士法人総務部 太田 興作 氏
【受講料】 50,000円（消費税込 教材費・初回昼食費別） ※全8回コース
【定員】 14名
【会場】 コーセル㈱本社ミーティングルーム（上赤江町1丁目）
【申込方法】 別紙「参加申込書」をFAXにて送信下さい。
【申込期限】 2023年6月16日（金）
【申込先】 運営委託先：㈱人材情報センター
TEL 076-493-4447 FAX 076-493-4448

経営に必要な以下の2テーマを通して、経営課題解決のための糸口を見つけ、実践的に学習します。

- ①書籍から学ぶ人間学 ～言志四録・百の箴言～
- ②経営者のための会計の基礎・応用・実務

* 講師と近い距離でのグループ討議を中心に、課題や疑問点を解消していきます。

【受講生の感想】

【製造（80名／若手経営者）】

受講前は、設備投資により将来への展望が拓けるか分からず悩んでいた。参加を機に、設備投資は売上比5%が基準で、それ以上は過剰投資となり、それ未満は消極的投資であると、肝に銘じることができた。その他、異業種メンバーの経営に対する考え方や悩みが聞けて刺激になった。

【製造（40名／ベテラン経営者）】

業績が悪化し、藁をもつかむ思いで塾に参加した。売上移動平均など、データから改善点を明確にして利益を出していく方法や、新製品開発は業績好調時に余裕をもった気持ちで取り組むこと等を学んだ。今後は従業員の能力を信じて成長させることと、現場の知恵を活かすことで、悩みが氷解していきそう。

【販売（20名／若手取締役）】

人材育成の重要性は認識しているものの何から着手してよいか悩み参加した。社員のモチベーションを上げる仕組みや会計など、知識を吸収する機会をいただけたと同時に、具体的なエピソードを交えた経営者としての心構えも学ぶことができ、人材育成へ取り掛かる道しるべとなった。

別コース とやま経営実践塾【実践座学コース全8回】 ～内容～

- ①書籍から学ぶ人間学 ～言志四録・百の箴言～
- ②職場の問題を解決するやり方を学ぶ



第1回 書籍から学ぶ人間学①

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

第2回 書籍から学ぶ人間学②

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

第3回 書籍から学ぶ人間学③

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

第4回 書籍から学ぶ人間学④

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

第5回 書籍から学ぶ人間学⑤

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

第6回 書籍から学ぶ人間学⑥

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

第7回 書籍から学ぶ人間学⑦

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

第8回 書籍から学ぶ人間学⑧

総まとめ。
人間学をテーマに、個々人の質問に対して塾長が個別丁寧に解答する。

会計知識①：財務諸表

財務諸表を正しく理解するために、会計の基礎である簿記を基本から学びます。財務諸表（B/S/P/L/C/F）の仕組み・構造を理解し、決算書の見方を学びます。

会計知識②：経営分析Ⅰ

決算書に表れた数字から企業の現状を把握し、経営判断・財務判断に必要な経営指標の持つ意味を理解する。

会計知識③：経営分析Ⅱ

決算書に表れた数字から企業の現状を把握し、経営判断・財務判断に必要な経営指標の持つ意味を理解する。

会計知識④：企業格付

決算書に表れた数字から企業の現状を把握し、経営判断・財務判断に必要な経営指標の持つ意味を理解する。

会計知識⑤：企業格付

銀行や取引先は会社の決算書を見て評価します。格付の仕組みについて解説し、自社の銀行からの評価・格付を自己計算します。また、格付の上げ方、上げるメリットを解説します。

会計知識⑥：上級Ⅰ

企業の評価・格付を詳しく解説。Zスコアの求め方や企業の価値評価の際に使う資本コスト計算についてもわかりやすく解説します。

会計知識⑦：上級Ⅱ

講師の40年に及ぶ税理士活動で培われた書籍や、一般のセミナーでは話せない裏話をします。

会計知識⑧：上級Ⅲ

総まとめ。
会計をテーマに、個々人の質問に対して塾長が個別丁寧に解答する。