



【塾長】ロバスト経営研究所所長(コーセル㈱創業者)

## 飴 久晴 氏

二度の倒産危機を切り抜け、人づくり、モノづくりを徹底しながら外部環境の激変に即応できる「ロバスト経営」を実践。コーセル㈱を、情報通信機器や医療用機器等のスイッチング電源のトップ企業に育て、東証一部に上場。方針展開の末端までの徹底で、人づくり組織づくりを見事に実現。組織能力の優位性構築の成果は、20年連続経常利益率20%以上に表れる。

【講師】税理士橋本浩史事務所

## 橋本 浩史 氏



税理士/会計コンサルタント(公認会計士登録)

大手監査法人を経て、現在は富山県の上場企業における決算書の監査責任者を務める。その傍ら個人事務所を運営し、「税務」の枠にとらわれない様々なサービスを幅広い顧客へ提供する。日本の会計基準策定機関である企業会計基準委員会の元専門研究員(日本公認会計士協会北陸会で唯一の経験者)。上市町出身。

【研修実施時間】 全日程 13:00~18:00

開講式 第1回	2024年 7月11日(木)	10:00~開講式を行います(昼食代実費)
第2回	2024年 8月08日(木)	
第3回	2024年 9月12日(木)	
第4回	2024年 10月10日(木)	
第5回	2024年 11月07日(木)	
第6回	2024年 12月05日(木)	
第7回	2025年 1月16日(木)	
第8回	2025年 2月20日(木)	
閉講式	2025年 2月20日(木)	18:00~閉講式・懇親会を行います

令和6年度

# とやま経営実践塾

【経営座学コース】20期生募集

本講座は、講師の豊富な知識と経験が現役経営者に継承されることで経営能力の向上を支援し、異業種の参加者のネットワーク構築の機会を提供することを目的としています。

- 【主催】富山市  
【対象】市内及び富山広域連携中枢都市圏域内(滑川市、立山町、上市町、舟橋村)の中小企業の経営者、または経営に携わる幹部社員  
(その他富山市内に営業所を有する市外企業も対象)  
【講師】ロバスト経営研究所所長(コーセル㈱創業者) 飴 久晴 氏  
税理士橋本浩史事務所 橋本 浩史 氏  
【受講料】50,000円(消費税込 教材費・初回昼食費別) ※全8回コース  
【定員】14名  
【会場】コーセル㈱本社ミーティングルーム(上赤江町1丁目)  
【申込方法】別紙「参加申込書」をFAXにて送信ください。  
【申込期限】2024年6月11日(火)  
【申込先】運営委託先:(株)人材情報センター

TEL 076-493-4447 FAX 076-493-4448

経営に必要な以下の2テーマを通して、経営課題解決のための糸口を見つけ、実践的に学習します。

- ①書籍から学ぶ人間学 ～言志四録・百の箴言～
- ②経営者のための会計 ～会計入門・財務会計・管理会計～

\* 講師と近い距離でのグループ討議を中心に、課題や疑問点を解消していきます。



### 【受講生の感想】

#### 【製造(80名/若手経営者)】

受講前は、設備投資により将来への展望が拓けるか分からず悩んでいた。参加を機に、設備投資は売上比5%が基準で、それ以上は過剰投資となり、それ未満は消極的投資であると、肝に銘じることができた。その他、異業種メンバーの経営に対する考え方や悩みが聞けて刺激になった。

#### 【製造(40名/ベテラン経営者)】

業績が悪化し、藁をもつかむ思いで塾に参加した。売上移動平均など、データから改善点を明確にして利益を出していく方法や、新製品開発は業績好調時に余裕をもった気持ちで取り組むこと等を学んだ。今後は従業員の能力を信じて成長させることと、現場の知恵を活かすことで、悩みが氷解していきそう。

#### 【販売(20名/若手取締役)】

人材育成の重要性は認識しているものの何から着手してよいか悩み参加した。社員のモチベーションを上げる仕組みや会計など、知識を吸収する機会をいただけたと同時に、具体的なエピソードを交えた経営者としての心構えも学ぶことができ、人材育成へ取り掛かる道しるべとなった。

#### 別コース とやま経営実践塾【実践座学コース全8回】

～内容～

- ①書籍から学ぶ人間学 ～言志四録・百の箴言～
- ②職場の問題を解決するやり方を学ぶ

#### 第1回 書籍から学ぶ人間学①

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

#### 第2回 書籍から学ぶ人間学②

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

#### 第3回 書籍から学ぶ人間学③

塾長が経営で迷いに遭遇したときの羅針盤として書き留めておいた格言集『百の箴言』を用いてディスカッションし、人間力を向上させるヒントを解説する。

#### 第4回 書籍から学ぶ人間学④

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

#### 第5回 書籍から学ぶ人間学⑤

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

#### 第6回 書籍から学ぶ人間学⑥

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

#### 第7回 書籍から学ぶ人間学⑦

指導者のバイブルとも呼ばれた佐藤一斎の著書『言志四録』を分かりやすく解説しディスカッションにより理解を深める。

#### 第8回 書籍から学ぶ人間学⑧

総まとめ。  
人間学をテーマに、個々人の質問に対して塾長が個別丁寧に解答する。

#### 会計知識①:財務会計①

【決算書の基本構造】会計の数値を(何となくの雰囲気ではなく)正しく理解することの重要性を実感してもらうとともに、「貸借対照表」「損益計算書」のキホンを理解する。

#### 会計知識②:財務会計②

【決算書の基本構造、税務と会計は似て非なるもの】「利益」とは何か、グループ全体での業績管理とは何かを理解するとともに、税金と決算との関係を正しく理解する。

#### 会計知識③:管理会計①

【管理会計とは何か、意思決定】雰囲気に流されず、適切な経営の意思決定を行うために、これまで学習した会計の知識を前提に、数値の適切な比較方法を学ぶ。

#### 会計知識④:管理会計②

【CVP分析】Cost(費用)、Volume(販売数量・製造数量)、Profit(利益)の関係を体系的に学び、「損益分岐点」「安全余裕率」の考え方を理解する。

#### 会計知識⑤:管理会計③

【固定分解】固定費と変動費の性質を理解したうえで、会社のコストを固定費・変動費へと分解する手法を学び、CVP分析への応用方法を理解する。

#### 会計知識⑥:管理会計④

【投資の評価】設備投資など、長期間にわたる経営上の意思決定の考え方を学ぶ。その際、資金調達コストとの関係性を確認し、資金調達を通じた投資計画の意思決定方法を体得する。

#### 会計知識⑦:管理会計⑤

【業績評価】業績指標評価の考え方を知らるとともに、強化すべき事業・撤退すべき事業の判断尺度を適切に理解する。

#### 会計知識⑧:振り返り

【振り返り、ディスカッション】これまで学んだ会計の知識・管理会計の手法を振り返るとともに、自社の経営において具体的にどのように活用するかをディスカッションする。